



สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย

ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี
21/12 ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร. (02) 354-1801-2, (02) 247-4464, (02) 640-7927
Fax. (02) 247-4704, (02) 247-4470 Website: www.thainurse.org, E-mail: ns.head@thainurse.org

03/02/03/59

สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด
พระนครศรีอยุธยา
รับเลขที่ ๒๒๕๐
วันที่ ๒๕ ก.พ. ๒๕๕๙
(๐๒) ๖๔๐-๗๙๒๗/๑๕.๓๐

กลุ่มงานพัฒนาคุณภาพและรูปแบบบริการ
รับเลขที่ ๒๕๘
วันที่ ๒๕/๒/๕๙
เวลา ๑๒-๐๐

ที่ สพท.094/2559

10 กุมภาพันธ์ 2559

เรื่อง ขออนุมัติให้บุคลากรในสังกัดเข้ารับโครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วย รุ่นที่ 4 โดยไม่ถือเป็นวันลา

เรียน คณะบดีคณะพยาบาลศาสตร์ ผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาล ผู้อำนวยการ/หัวหน้าฝ่ายการพยาบาล โรงพยาบาลศูนย์ โรงพยาบาลทั่วไป โรงพยาบาลสังกัดกรมการแพทย์ และโรงพยาบาลเอกชน
สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. โครงการและกำหนดการประชุม 2. ใบสมัครเข้าร่วมประชุม

ด้วย สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ โดยศูนย์การพัฒนาวชิการพยาบาลและการผดุงครรภ์ กำหนดจัดโครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วย รุ่นที่ 4 ณ โรงแรมกานต์มณี พาเลซ ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โดยกำหนดการอบรม 6 țăปดาห์ แบ่งเป็น 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 ระหว่างวันที่ 23 พฤษภาคม ถึง 3 มิถุนายน 2559 ฝึกอบรมในชั้นเรียนตั้งแต่วันที่จันทร์ - วันศุกร์

ระยะที่ 2 ระหว่างวันที่ 6-17 มิถุนายน 2559 ฝึกจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล ณ สถานที่ปฏิบัติงานของตนเอง

ระยะที่ 3 ระหว่างวันที่ 20 มิถุนายน ถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2559

- การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพ for Best Practice : Workshop & การนำเสนอและวิพากษ์
- ศึกษาดูงานภายในประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีระบบ/รูปแบบการบริหาร/การปฏิบัติการพยาบาลที่เป็น Best practice / Good practice : โรงพยาบาลศิริราช
โรงพยาบาลศิริราชปิยมหาราชการุณย์ โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท
- ศึกษาดูงานต่างประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีชื่อเสียง มีผลงานที่เป็น Best practice / Good practice :
- สรุปสัมมนาการเรียนรู้จากการศึกษาดูงาน: Learn & Share

การอบรมครั้งนี้คาดว่าจะมีพยาบาลเข้าร่วมฝึกอบรม จำนวน 40 คน โดยมีค่าลงทะเบียน สำหรับสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ คนละ 35,000บาท (สามหมื่นห้าพันบาทถ้วน) และสำหรับผู้ที่ไม่ได้เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ คนละ 40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารการพยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย ผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง และผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับเพื่อให้สามารถพัฒนาคุณภาพบริการพยาบาลในงานที่รับผิดชอบได้อย่างเหมาะสม

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ จึงใคร่ขอเชิญท่านผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับ ได้แก่ พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย หัวหน้าสาขาการพยาบาล หัวหน้ากลุ่มงานการพยาบาลเฉพาะทาง ตลอดจนหัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลอาวุโส และพยาบาลในหน่วยงานของท่านที่สนใจ เข้าร่วมฝึกอบรมในหัวข้อเรื่องดังกล่าว และผู้เข้ารับการอบรมมีสิทธิ์เบิกค่าลงทะเบียน ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่พักจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของทางราชการ และสามารถเข้าร่วมประชุมโดยไม่ถือเป็นวันลา เมื่อได้รับอนุมัติจากต้นสังกัดแล้ว โดยส่งใบสมัครพร้อมค่าลงทะเบียน รัตนดิษฐ์สง่า ปณ.ราชเทวี หรือ โอนเงินมายังสมาคมพยาบาลฯ ธนาคารกสิกรไทย สาขาถนนรางน้ำ เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 ชื่อบัญชี สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ภายในวันที่ 10 พฤษภาคม 2559

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติบุคลากรในสังกัดของท่านเข้าร่วมอบรม และขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์เชิญชวนผู้สนใจเข้าร่วมอบรมตามกำหนดวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ขอขอบคุณในความร่วมมือ ทั้งนี้เพื่อเตรียมความพร้อมและร่วมพัฒนาผู้บริหารการพยาบาล เป็นประโยชน์ในการพัฒนางานบริการพยาบาลให้มีประสิทธิภาพมา ณ โอกาสนี้ด้วย

ขอแสดงความนับถือ

เขียน หัวหน้ากลุ่มงาน...Wan.....

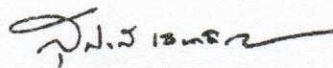
ดำเนินการ NTR

DMC

(นางฉิ่งฉา หังชชาติ)

ปฎิบัติราชการศาสตราจารย์เชี่ยวชาญด้านบริหารทางวิชาการ
ปฎิบัติราชการแทน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

๒๙ ก.พ. ๒๕๕๙



(รองศาสตราจารย์ สุปชาติ เสนาดิษฐ์)

นายกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ

- มอบคุณ กิณีรัตน์

ป.ร.



๒๕.๓.๕๙

ศูนย์การพัฒนาวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์

โทรศัพท์ 0-2354-1801 - 2 ต่อ 12

โทรสาร 0-2247-4704

E-mail : ns.head@thainurse.org

www.thainurse.org



ใบสมัครโครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วย รุ่นที่ 4

ระยะที่ 1 วันที่ 23 พฤษภาคม - 3 มิถุนายน 2559

ระยะที่ 2 วันที่ 6 - 17 มิถุนายน 2559

ระยะที่ 3 วันที่ 20 มิถุนายน - 1 กรกฎาคม 2559

ณ โรงแรมกานต์มณี พาเลซ ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

ชื่อ(นาย, นาง, น.ส.).....นามสกุล.....ชื่อเล่น.....
เกิดวันที่.....เลขที่สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ.....
เลขที่ใบอนุญาต.....สถานที่ทำงาน.....
สถานที่ติดต่อ.....
โทรศัพท์.....โทรสาร.....มือถือ.....
E-mail :

ค่าลงทะเบียน ภายในวันที่ 10 พฤษภาคม 2559

- () สมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 35,000 บาท (สามหมื่นห้าพันบาทถ้วน)
() ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 40,000 บาท (สี่หมื่นบาทถ้วน)

มีความประสงค์จะไปดูงานต่างประเทศหรือไม่ () มีความประสงค์ () ไม่มีความประสงค์

การโอนเงิน สั่งจ่าย สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ

21/12 ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

- () ตัวแลกเงิน () ธนาณัติจ่าย ปณ.ราชเทวี
() โอนเข้าบัญชีธนาคารกสิกรไทย สาขาถนนรางน้ำ เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 (กรุณาส่งสำเนา

ใบโอนมายังสมาคมพยาบาลฯ โทรสาร 0-2247-4704)

หมายเหตุ

1. โปรดพิมพ์/เขียน ใบสมัครให้ชัดเจน
2. กรุณาติดต่อกลับสมาคมพยาบาลฯ หากท่าน Fax ใบสมัคร โทรศัพท์ 0-2354-1801-2 ต่อ 12 โทรสาร 0-2247-4704
3. สมาคมพยาบาลฯ ขอสงวนสิทธิ์ปิดรับลงทะเบียนหากมีผู้เข้าอบรมเต็ม

ลงชื่อ.....

ห้องพักเดี่ยว / คู่ ราคา 1,100 บาท/ห้อง/คืน

พร้อมอาหารเช้า

1. ชื่อโครงการ โครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วยรุ่นที่ 4
2. หน่วยงานที่รับผิดชอบ สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ
3. ผู้รับผิดชอบโครงการ คณะกรรมการศูนย์การพัฒนาวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์
4. หลักการและเหตุผล

การเปลี่ยนแปลงของระบบบริการสุขภาพ ปัญหาการขาดแคลนกำลังคนด้านการพยาบาล และนโยบายระบบสุขภาพของประเทศ มีผลกระทบต่อระบบบริการพยาบาลในภาพรวม องค์กรพยาบาลซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในทีมดูแลผู้ป่วย(Patient Care Team:PCT) จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีความทันสมัย เพื่อให้สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นโดยมีกลไกสนับสนุนและผลักดันการปฏิบัติการพยาบาลที่มีคุณภาพ ดังนั้นผู้นำและผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับ ทั้งหัวหน้าหอผู้ป่วย หัวหน้าสาขาการพยาบาล หัวหน้าพยาบาล และผู้ปฏิบัติการพยาบาลชั้นสูง รวมทั้งผู้ที่อยู่ในระหว่างเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งผู้บริหารการพยาบาล จึงจำเป็นต้องมีการเสริมสร้างสมรรถนะที่เหมาะสม ทั้งในด้านการบริหารการพยาบาลและด้านปฏิบัติการพยาบาล เพื่อให้สามารถรับผิดชอบงานในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเป้าหมายที่มุ่งเน้นต่อคุณภาพและความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นสำคัญ รวมทั้งสามารถสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณค่าได้อย่างต่อเนื่อง

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ในฐานะองค์กรที่เป็นศูนย์รวมของผู้ประกอบวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์ ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาสมรรถนะของผู้บริหารทางการพยาบาลทุกระดับ จึงได้จัดทำโครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วยขึ้น เพื่อให้ผู้บริหารการพยาบาลที่ผ่านการฝึกอบรมหลักสูตรนี้ มีภาวะผู้นำ และมีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ สามารถสร้างสรรค์ผลงานที่มีคุณภาพและรับผิดชอบต่อระบบบริการพยาบาลที่มีคุณภาพและความปลอดภัยในการดูแลผู้ป่วย รวมทั้งสามารถพัฒนาความก้าวหน้าในบันไดวิชาชีพของตนเองได้อย่างเหมาะสม

5. วัตถุประสงค์ของโครงการฝึกอบรม เพื่อ

5.1 วัตถุประสงค์ทั่วไป :

เพื่อพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารทางการพยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย พยาบาลวิชาชีพที่เตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย ผู้ปฏิบัติการพยาบาลชั้นสูง และผู้บริหารการพยาบาลทุกระดับ สามารถรับผิดชอบงานในตำแหน่งหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม

5.2 วัตถุประสงค์เฉพาะ : เพื่อพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารการพยาบาล ดังนี้

- 1) สมรรถนะด้านการบริหารการพยาบาล : สามารถบริหารจัดการและวางระบบงานในความรับผิดชอบได้เหมาะสมและทันสมัยกับยุคของการเปลี่ยนแปลง
- 2) สมรรถนะด้านคลินิก : สามารถพัฒนาแนวทาง/แนวปฏิบัติการพยาบาล/รูปแบบ/นวัตกรรมในการดูแลผู้ป่วยกลุ่มสำคัญต่างๆ และนำสู่การปฏิบัติในการดูแลผู้ป่วยให้มีคุณภาพและความปลอดภัย

- 3) สามารถจัดทำและบริหารโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาลได้
- 4) สามารถสร้างเครือข่ายในกลุ่มผู้บริหารทางการพยาบาลทั้งภาครัฐและภาคเอกชน
- 5) เป็นเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้สำหรับผู้บริหารทางการพยาบาลที่เข้ารับการอบรม

6. ขอบเขตเนื้อหาของหลักสูตรการฝึกอบรม ประกอบด้วย 3 กลุ่มวิชา ดังนี้

6.1 กลุ่มวิชาที่ 1 การบริหารการพยาบาล (Managing Nursing System)

- 6.1.1 Legal & Ethical Skills for Head Nurses
- 6.1.2 รูปแบบการพัฒนาความเป็นเลิศการพยาบาล : Magnet Hospital
- 6.1.3 ระบบการพยาบาลกับความสำคัญของระบบสุขภาพ
- 6.1.4 การนิเทศทางคลินิกเพื่อความปลอดภัยของผู้ป่วย
- 6.1.5 การสร้างระบบประเมินสมรรถนะพยาบาลสู่บันไดวิชาชีพ(HRD Nursing)
- 6.1.6 วางระบบการบริหารอัตรากำลัง : กลยุทธ์สู่ความสำเร็จขององค์กร
- 6.1.7 การเสริมสร้างสมรรถนะผู้บริหารการพยาบาลในการใช้ Focus Charting

6.2 กลุ่มวิชาที่ 2 การบริหารองค์กรและภาวะผู้นำ(Managing Organization & Leadership)

- 6.2.1 New Trend Nursing Management in Siriraj Piyamaharajkarun Hospital
- 6.2.2 ภาวะผู้นำกับการบริหารองค์กรพยาบาลในมิติใหม่
- 6.2.3 บทบาทของผู้นำกับองค์กรวิชาชีพ : สภาการการพยาบาล สมาคมพยาบาล
- 6.2.4 การจัดทำแผนงาน/โครงการพัฒนาคุณภาพเพื่อรองรับแผนกลยุทธ์ขององค์กร
- 6.2.5 การพัฒนาบุคลากรสู่ความสำเร็จในเวทีสากล

6.3. กลุ่มวิชาที่ 3 การบริหารระบบพัฒนาคุณภาพ (Managing Quality Improvement System)

- 6.3.1 การทบทวน 12 กิจกรรม
- 6.3.2 รูปแบบการดูแลผู้ป่วยมุมมองใหม่เชิงระบบในการจัดการปัญหาสุขภาพ
 - กรณีตัวอย่างการพัฒนารูปแบบการดูแลผู้ป่วยในบทบาท Nurse Case Manager
 - กรณีตัวอย่างการพัฒนารูปแบบการดูแลผู้ป่วยในบทบาท APN
- 6.3.3 การพัฒนาคุณภาพการพยาบาลโดยใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence Base Practice Competency)

6.3.4 การทบทวน 12 กิจกรรมสู่การวางระบบพัฒนาคุณภาพ

6.3.5 สร้างองค์กรที่ยั่งยืนด้วยการบริหารความเสี่ยงอย่างบูรณาการ เคล็ดลับสู่ความสำเร็จในการทำ RCA

6.3.6 บทบาทผู้นำการพยาบาลกับองค์กรวิชาชีพ

7. คุณสมบัติผู้เข้ารับการศึกษา จำนวนรุ่นละไม่เกิน 50 คน

7.1 ผู้บริหารการพยาบาลระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย และผู้บริหารการพยาบาลระดับอื่นๆทุกระดับ

7.2 พยาบาลวิชาชีพที่กำลังเตรียมเข้าสู่ตำแหน่งหัวหน้าหอผู้ป่วย/ ผู้บริหารการพยาบาล

7.3 ผู้ปฏิบัติการพยาบาลขั้นสูง(APN) และพยาบาลที่สนใจ

8. วิทยากร

8.1 ผู้นำและผู้บริหารในวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์

8.2 ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารทั้งภาครัฐและเอกชน

9. วิธีการฝึกอบรม

9.1 บรรยาย อภิปราย

9.2 ประชุมกลุ่มย่อย แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและประสบการณ์

9.3 ประชุมเชิงปฏิบัติการ :

- ฝึกปฏิบัติการจัดทำแผนงาน/โครงการพัฒนาคุณภาพและการนำเสนอโครงการ

- ฝึกปฏิบัติสร้าง CNPG ในการดูแลผู้ป่วยกลุ่มที่สนใจ

9.4 ศึกษาดูงานภายในประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีผลงาน Best practice / Good practice

9.5 ศึกษาดูงานต่างประเทศ(ตามความสมัครใจ) ณ โรงพยาบาลที่มีชื่อเสียง / มีผลงาน Best practice / Good practice

10. กำหนดการฝึกอบรม ระยะเวลารวม 6 สัปดาห์ โดยแบ่งการเป็น 3 ระยะ ดังนี้

10.1 ระยะที่ 1 (2 สัปดาห์ รวม 80 ชั่วโมง) ระหว่างวันที่ 23 พฤษภาคม ถึง 3 มิถุนายน 2559

- ฝึกอบรมในชั้นเรียนตั้งแต่วันจันทร์ – วันศุกร์

10.2 ระยะที่ 2 (2 สัปดาห์ รวม 80 ชั่วโมง) ระหว่างวันที่ 6-17 มิถุนายน 2559

- ฝึกจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล ณ สถานที่ปฏิบัติงานของตนเอง

10.3 ระยะที่ 3 (2 สัปดาห์ รวม 80 ชั่วโมง) ระหว่างวันที่ 20 มิถุนายน ถึงวันที่ 1 กรกฎาคม 2559

- การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพ for Best Practice : Workshop & การนำเสนอและวิพากษ์
- ศึกษาดูงานภายในประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีระบบ/รูปแบบการบริหาร/การปฏิบัติการพยาบาลที่เป็น Best practice / Good practice : โรงพยาบาลศิริราช โรงพยาบาลศิริราชปิยมหาราชการุณย์
โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท
- ศึกษาดูงานต่างประเทศ ณ โรงพยาบาลที่มีชื่อเสียง มีผลงานที่เป็น Best practice / Good practice :
- สรุปสัมมนาการเรียนรู้จากการศึกษาดูงาน: Learn & Share

11. จำนวนหน่วยคะแนน : โครงการนี้ได้รับหน่วยคะแนนจากสภาการพยาบาลประมาณ 50 CNEU

12. สถานที่จัดอบรม

โรงแรม กานต์มณี พาเลซ ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพฯ

13. ค่าลงทะเบียน

- สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ คนละ 35,000 บาท
- ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ คนละ 40,000 บาท
- ค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงานในประเทศรวมอยู่ในค่าลงทะเบียนแล้ว
- ค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงานต่างประเทศประมาณ 22,000 บาท (ไม่รวมอยู่ในค่าลงทะเบียน)

หมายเหตุ :

- การศึกษาดูงานต่างประเทศให้เป็นไปตามความสมัครใจของผู้เข้ารับการฝึกอบรม(ประมาณการค่าใช้จ่าย และประเทศที่จะไป จะแจ้งให้ทราบในระหว่างการฝึกอบรม)
- ผู้เข้ารับการฝึกอบรมควรนำโครงการนี้บรรจุในแผนงบประมาณของโรงพยาบาลเพื่อขออนุมัติจาก ผู้บังคับบัญชาไว้ล่วงหน้า

14. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 14.1 ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจในแนวคิด/หลักการบริหารการพยาบาล สามารถประยุกต์/ปรับใช้ในการทำงานได้
- 14.2 ผู้เข้ารับการอบรมมีแนวทางการพัฒนาสมรรถนะของตนเองให้ เหมาะสมกับตำแหน่งงานที่ครองอยู่ และสามารถสร้างความก้าวหน้าในตำแหน่งงานในอนาคตได้เหมาะสม(Career path)
- 14.3 องค์กรพยาบาลมีทรัพยากรบุคคลที่มีศักยภาพ สามารถพัฒนางานบริการพยาบาลให้มีคุณภาพและ ความปลอดภัยให้กับผู้ใช้บริการ

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี
กำหนดการโครงการฝึกอบรมพยาบาลเพื่อการบริหารหอผู้ป่วย (รุ่นที่ 4)

วันที่ 1 สัปดาห์ที่ 1 (23 พ.ค.- 27 พ.ค.58)

วันที่	08.00 - 09.00		09.00 - 10.00		10.00 - 11.00		11.00 - 12.00		13.00 - 14.00		14.00 - 15.00		15.00 - 16.00		
	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45
พ.ค. 23 2559	ประชุมคณะผู้บริหาร		ประชุมคณะผู้บริหาร		กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ : Check in โดย อ.อิศยา สุวรรณกุล, พล.ต.ต.หญิงยุพิน นิยมแสง, รัตน์ พิทธิชัยชาญ, อ.ชันทอง สาตณกุล		กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ : Check in โดย อ.อิศยา สุวรรณกุล, พล.ต.ต.หญิงยุพิน นิยมแสง, อ.ศิริรัตน์ พิทธิชัยชาญ, อ.ชันทอง สาตณกุล		ระบบการพยาบาลกับความสำคัญของระบบสุขภาพ วิทยากร : ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.สมจิต หนูเจริญกุล		ระบบการพยาบาลกับความสำคัญของระบบสุขภาพ วิทยากร : ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.สมจิต หนูเจริญกุล		ระบบการพยาบาลกับความสำคัญของระบบสุขภาพ วิทยากร : ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.สมจิต หนูเจริญกุล		
พ.ค. 24 2559	สรุป บทเรียน	สรุป บทเรียน		วางแผนบริหารอัตรากำลัง : กฤษฎ์สุดาความสำเร็จขององค์กร วิทยากร : อ.อิศยา สุวรรณกุล		วางแผนบริหารอัตรากำลัง : กฤษฎ์สุดาความสำเร็จขององค์กร วิทยากร : อ.อิศยา สุวรรณกุล		การนิเทศทางคลินิกเพื่อความปลอดภัยของผู้ป่วย วิทยากร : ดร.รุ่งอรุณ เกศวงษ์		การนิเทศทางคลินิกเพื่อความปลอดภัยของผู้ป่วย วิทยากร : ดร.รุ่งอรุณ เกศวงษ์		การนิเทศทางคลินิกเพื่อความปลอดภัยของผู้ป่วย วิทยากร : ดร.รุ่งอรุณ เกศวงษ์			
พ.ค. 25 2559	สรุป บทเรียน	สรุป บทเรียน		สร้างองค์ที่ยั่งยืนด้วยการบริหารความเสี่ยงอย่างบูรณาการ วิทยากร : อ.น้องนุช ภูมิสมันธ์		สร้างองค์ที่ยั่งยืนด้วยการบริหารความเสี่ยงอย่างบูรณาการ วิทยากร : อ.น้องนุช ภูมิสมันธ์		เคล็ดลัษสู่ความสำเร็จในการทำ RCA วิทยากร : อ.น้องนุช ภูมิสมันธ์		เคล็ดลัษสู่ความสำเร็จในการทำ RCA วิทยากร : อ.น้องนุช ภูมิสมันธ์		เคล็ดลัษสู่ความสำเร็จในการทำ RCA วิทยากร : อ.น้องนุช ภูมิสมันธ์			
พ.ค. 26 2559	สรุป บทเรียน	สรุป บทเรียน		สร้างระบบประเมินสมรรถนะพยาบาลสู่นิโควิชาชีพ วิทยากร : ดร.รุ่งอรุณ เกศวงษ์		สร้างระบบประเมินสมรรถนะพยาบาลสู่นิโควิชาชีพ วิทยากร : ดร.รุ่งอรุณ เกศวงษ์		สร้างระบบประเมินสมรรถนะพยาบาลสู่นิโควิชาชีพ วิทยากร : ดร.รุ่งอรุณ เกศวงษ์		สร้างระบบประเมินสมรรถนะพยาบาลสู่นิโควิชาชีพ วิทยากร : ดร.รุ่งอรุณ เกศวงษ์		สร้างระบบประเมินสมรรถนะพยาบาลสู่นิโควิชาชีพ วิทยากร : ดร.รุ่งอรุณ เกศวงษ์			
พ.ค. 27 2559	สรุป บทเรียน	สรุป บทเรียน		การทบทวน 12 กิจกรรม วิทยากร : อ.อิศยา สุวรรณกุล		การทบทวน 12 กิจกรรม วิทยากร : อ.อิศยา สุวรรณกุล		New Trend Nursing Management in Siriraj Piyamaharajkarun Hospital วิทยากร : อ.ศศดี โจนภิรมย์		New Trend Nursing Management in Siriraj Piyamaharajkarun Hospital วิทยากร : อ.ศศดี โจนภิรมย์		New Trend Nursing Management in Siriraj Piyamaharajkarun Hospital วิทยากร : อ.ศศดี โจนภิรมย์			

พักรับประทานอาหาร 12.00 - 13.00

ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 2 (30 พฤษภาคม - 3 มิถุนายน 2559)

วันที่	08.00 - 09.00			09.00 - 10.00			10.00 - 11.00			11.00 - 12.00			13.00 - 14.00			14.00 - 15.00			15.00 - 16.00		
	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60	
จันทร์ 30 พ.ค. 2559	สรุป บทเรียน			การเสริมสร้างสมรรถนะผู้บริหารการพยาบาลในการใช้ Focus Charting วิทยากร : ดร.ยุวดี เกตุสัมพันธ์			การเสริมสร้างสมรรถนะผู้บริหารการพยาบาลโดยใช้ Focus Charting วิทยากร : ดร.ยุวดี เกตุสัมพันธ์			การพัฒนารูปแบบการดูแลผู้ป่วย : NCM/APN วิทยากร : อ.เจลาศรี เสี่ยม อ.ทิพวรรณ วัฒนเวช			การเสริมสร้างสมรรถนะผู้บริหารการพยาบาลโดยใช้ Focus Charting วิทยากร : ดร.ยุวดี เกตุสัมพันธ์								
อังคาร 31 พ.ค. 2559	สรุป บทเรียน			รูปแบบการดูแลผู้ป่วยแบบใหม่เชิงระบบในการจัดการปัญหาสุขภาพ วิทยากร : รศ.ดร.ศิริอร สีนุ			รูปแบบการดูแลผู้ป่วยแบบใหม่เชิงระบบในการจัดการปัญหาสุขภาพ วิทยากร : รศ.ดร.ศิริอร สีนุ			การพัฒนารูปแบบการดูแลผู้ป่วย : NCM/APN วิทยากร : อ.เจลาศรี เสี่ยม อ.ทิพวรรณ วัฒนเวช			การเสริมสร้างสมรรถนะผู้บริหารการพยาบาลโดยใช้ Focus Charting วิทยากร : ดร.ยุวดี เกตุสัมพันธ์								
พุธ 1 มิ.ย. 2559	สรุป บทเรียน			การพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติกรพยาบาลโดยใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ วิทยากร : ผศ.ดร.อรพรรณ ไตสิงห์			การพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติกรพยาบาลโดยใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ วิทยากร : ผศ.ดร.อรพรรณ ไตสิงห์			การพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติกรพยาบาลโดยใช้หลักฐานเชิงประจักษ์ วิทยากร : ผศ.ดร.อรพรรณ ไตสิงห์			การเสริมสร้างสมรรถนะผู้บริหารการพยาบาลโดยใช้ Focus Charting วิทยากร : ดร.ยุวดี เกตุสัมพันธ์								
พฤหัสบดี 2 มิ.ย. 2559	สรุป บทเรียน			การจัดทำแผนงานโครงการพัฒนาเพื่อรองรับแผนกลยุทธ์ วิทยากร : ดร.ณัฐวัฒน์ นิปการ			การจัดทำแผนงานโครงการพัฒนาเพื่อรองรับแผนกลยุทธ์ วิทยากร : ดร.ณัฐวัฒน์ นิปการ			การจัดทำแผนงานโครงการพัฒนาเพื่อรองรับแผนกลยุทธ์ (ต่อ) วิทยากร : ดร.ณัฐวัฒน์ นิปการ			การเสริมสร้างสมรรถนะผู้บริหารการพยาบาลโดยใช้ Focus Charting วิทยากร : ดร.ยุวดี เกตุสัมพันธ์								
ศุกร์ 3 มิ.ย. 2559	สรุป บทเรียน			การเลือกหัวข้อและภาระเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล วิทยากร : อ.อิชยา สุวรรณกุล			การเลือกหัวข้อและภาระเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล วิทยากร : อ.อิชยา สุวรรณกุล			การเลือกหัวข้อและภาระเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพการพยาบาล วิทยากร : อ.อิชยา สุวรรณกุล			การเสริมสร้างสมรรถนะผู้บริหารการพยาบาลโดยใช้ Focus Charting วิทยากร : ดร.ยุวดี เกตุสัมพันธ์								

พักรับประทานอาหาร 12.00 - 13.00

ระยะที่ 2 สัปดาห์ที่ 3 - 4 (13-24 มิถุนายน 2559)

- ผู้เข้ารับการฝึกอบรมกลับไปปฏิบัติงาน ณ โรงพยาบาลต้นสังกัด และจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพ
 - การเขียนโครงการ : ผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่มาจาก รพ.เดียวกันหรือต่าง รพ.แต่สนใจในเรื่องเดียวกันให้เขียนโครงการ 2 - 3 คนต่อ 1 โครงการ
 - สำหรับผู้ที่เข้ารับการฝึกอบรมที่ต้องการเขียนโครงการคนเดียว สามารถทำได้
- ขอใช้ศึกษาข้อมูล ปัญหาและความท้าทายขององค์กร / หน่วยงาน จุดแข็ง จุดอ่อน เพื่อตัดสินใจเลือกประเด็น / หัวข้อที่เป็นปัญหาความท้าทายมาจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพ
 - ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพตามแนวทาง / แบบฟอร์มที่กำหนด
- เมื่อเขียนโครงการเสร็จแล้ว
 - ผู้เข้ารับการฝึกอบรมจัดทำ Power point นำเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพตามวันเวลาที่กำหนด ใช้เวลาคนละ 8 นาที

3.2 ยังไม่ต้องพิมพ์เนื่องจากต้องนำโครงการมาปรับแก้ไขในวันที่มี work shop (20 มิย 2559)

แผนที่ 3 สัปดาห์ที่ 1 (27 มิถุนายน -1 กรกฎาคม 2559)

วันที่	08.00 - 09.00		09.00 - 10.00		10.00 - 11.00		11.00 - 12.00		13.00 - 14.00		14.00 - 15.00		15.00 - 16.00			
	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60	15	30	45	60
พุธ 20 มิ.ย. 2559	<p>Work shop : การเขียนโครงการพัฒนาคุณภาพ for best practice วิทยากร : อ.อิศยา สุวรรณกุล, พล.ต.ต.หญิงยุพิน เนียมแสง, อ.ศิริรัตน์ พิธีชัยชาญ อ.เจลาศรี เส็งยม</p>															
พฤหัสบดี 21 มิถุนายน 2559	<p>โครงการพัฒนาคุณภาพ : การนำเสนอและวิพากษ์ วิทยากร : อ.อิศยา สุวรรณกุล พล.ต.ต. หญิงยุพิน เนียมแสง อ.ศิริรัตน์ พิธีชัยชาญ อ.เจลาศรี เส็งยม</p>															
ศุกร์ 22 มิถุนายน 59	<p>ดูงานโรงพยาบาลศิริราช</p>															
เสาร์ 23 มิถุนายน 59	<p>ดูงานโรงพยาบาลสมิติเวช</p>															
อาทิตย์ 24 มิถุนายน 2559	<p>โครงการพัฒนาคุณภาพ : การนำเสนอและวิพากษ์ วิทยากร : อ.อิศยา สุวรรณกุล พล.ต.ต. หญิงยุพิน เนียมแสง อ.ศิริรัตน์ พิธีชัยชาญ อ.เจลาศรี เส็งยม</p>															

ระยะที่ 3 สัปดาห์ที่ 2 (4-8 กรกฎาคม 2559)

วันที่	08.00 - 09.00		09.00 - 10.00		10.00 - 11.00		11.00 - 12.00	
	15	30	45	60	15	30	45	60
จันทร์ 27 มิถุนายน 2559	ศึกษาดูงานโรงพยาบาลต่างประเทศ วันที่ 26-28 มิถุนายน 2559							
อังคาร 28 มิถุนายน 2559	ศึกษาดูงานโรงพยาบาลในประเทศไทย							
พุธ 29 มิถุนายน 2559	การพัฒนาบุคลากรสู่ความสำเร็จในเวทีสากล วิทยากร : พ.อ.หญิง ดร.อึ้งคณา คุ้มเมสสิทธิกุล							
พฤหัสบดี 30 มิถุนายน 2559	Legal & Ethical skills for Head Nurses วิทยากร : รศ.ดร.จินตนา ยูนิพันธุ์ , พล.ร.ต.หญิง ดร.อนงค์นุช ภูยานนท์							
ศุกร์ 1 กรกฎาคม 2559	บทบาทของผู้นำการพยาบาลกับองค์กรวิชาชีพ วิทยากร : รศ.สุปาณี แสนดีสัย							
พักรับประทานอาหาร 12.00 - 13.00								
	13.00 - 14.00		14.00 - 15.00		15.00 - 16.00			
	15	30	45	60	15	30	45	60
	ศึกษาดูงานโรงพยาบาลในประเทศไทย							
	ภาวะผู้นำกับการบริหารองค์กรพยาบาลในมิติใหม่ วิทยากร : อ.อัจฉรา คงกิติมากุล							
	Legal & Ethical skills for Head Nurses (ต่อ) วิทยากร : รศ.ดร.จินตนา ยูนิพันธุ์ , พล.ร.ต.หญิง ดร.อนงค์นุช ภูยานนท์							
	ประเมินผลโครงการ ฝึกอบรม				พิธีรับวุฒิบัตรและปิดการอบรม			

1. ขอให้ผู้ใช้ตัวรับการฝึกอบรมนำ Note book computer มาใช้ในการเขียนโครงการด้วย
2. ศึกษาดูงานต่างประเทศวันที่ 2-26-28 มิถุนายน 2559
3. พักรับประทานอาหารกลางวัน เวลา 10:00 - 10:15 น. พักรับประทานอาหารว่างบ่ายเวลา 14:45 - 15:00 น.