



01/11/12/58

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย

ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

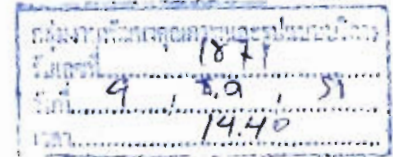
21/12 ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทร. (02) 354-1801-2, (02) 247-4464, (02) 247-7977

Fax. (02) 247-4704, (02) 247-4470 Website: www.thainurse.org, E-mail: ns.head@thainurse.org



ที่ สพท.1239/2558

24 พฤศจิกายน 2558



เรื่อง ขออนุญาตให้บุคลากรในสังกัดเข้ารับการอบรมโดยไม่ถือเป็นวันลา
เรียน คณะบดีคณะพยาบาลศาสตร์, ผู้อำนวยการวิทยาลัยพยาบาล, ผู้อำนวยการ/หัวหน้าฝ่ายการพยาบาล
โรงพยาบาลศูนย์, โรงพยาบาลทั่วไป, โรงพยาบาลสังกัดกรมการแพทย์ และโรงพยาบาลเอกชน
สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. โครงการและกำหนดการประชุม 2. ใบสมัครเข้าร่วมประชุม

ด้วย สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย โดยศูนย์การพัฒนาวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์ กำหนดจัดโครงการฝึกอบรมผู้บริหารการพยาบาลเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร
รุ่นที่ 10 ณ โรงแรมกานต์มณี พาเลซ ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โดยกำหนดการ
อบรม 6 สัปดาห์ แบ่งเป็น 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 วันที่ 1 - 11 มีนาคม 2559 (2 สัปดาห์ = 80 ชั่วโมง)

ระยะที่ 2 วันที่ 12 - 25 มีนาคม 2559 จัดทำแผนงานโครงการเพื่อเพิ่มศักยภาพผู้บริหาร/ผู้นำ ณ
สถานที่ปฏิบัติงาน

ระยะที่ 3 วันที่ 28 มีนาคม - วันที่ 8 เมษายน 2559

- 1) การจัดทำโครงการพัฒนาคุณภาพ การนำเสนอและวิพากษ์
- 2) ศึกษาดูงานโรงพยาบาลของรัฐและเอกชนและองค์กรในประเทศที่เป็น Best Practice
- 3) ศึกษาดูงานโรงพยาบาลต่างประเทศ (ในเอเชีย) ประมาณ 29,000 บาท ผู้เข้ารับการฝึกอบรม
รับผิดชอบเอง (ไม่รวมอยู่ในค่าลงทะเบียน) และอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามจำนวนผู้เดินทาง

การอบรมครั้งนี้คาดว่าจะมีพยาบาลเข้าร่วมฝึกอบรม จำนวน 40 คน โดยมีค่าลงทะเบียน สำหรับ
สมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 37,000บาท (สามหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน) และสำหรับผู้ที่ไม่ได้เป็น
สมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 42,000 บาท (สี่หมื่นสองพันบาทถ้วน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ
พัฒนาผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาลให้มีสมรรถนะด้านการบริหาร และเป็นผู้นำในองค์กรพยาบาล
สามารถนำการเปลี่ยนแปลง เพื่อพัฒนาระบบบริการพยาบาลเป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหลักการบริหาร
เชิงกลยุทธ์ สามารถวางแผนการบริหารงานให้เป็นไปในทิศทางเดียวกับองค์กรและระบบสุขภาพของ
ประเทศ สร้างความสัมพันธ์และแลกเปลี่ยนประสบการณ์เป็นเครือข่ายผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาล

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ จึงใคร่ขอเชิญหัวหน้าฝ่ายการพยาบาล หัวหน้าพยาบาล หัวหน้ากลุ่มการพยาบาล ผู้ช่วยหัวหน้ากลุ่มการพยาบาล/หัวหน้าพยาบาล หัวหน้าพยาบาลสาขา ผู้ตรวจการพยาบาล หรือหัวหน้าหอผู้ป่วยที่มีประสบการณ์ 2 ปีขึ้นไป และพยาบาลที่สนใจในหน่วยงานของท่านเข้าร่วมฝึกอบรมในหัวข้อเรื่องดังกล่าว และผู้เข้ารับการอบรมมีสิทธิ์เบิกค่าลงทะเบียนค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ที่หักจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของทางราชการ และสามารถเข้าร่วมประชุมโดยไม่ถือเป็นวันลา เมื่อได้รับอนุมัติจากต้นสังกัดแล้ว โดยส่งใบสมัครพร้อมค่าลงทะเบียน ธนาณัติสั่งจ่าย ปณ.ราชเทวี หรือโอนเงินมายังสมาคมพยาบาลฯ ธนาคารกรุงไทย สาขาถนนรางน้ำ เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 ชื่อบัญชีสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ภายในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติบุคลากรในสังกัดของท่านเข้าร่วมอบรม และขอความอนุเคราะห์ประชาสัมพันธ์เชิญชวนผู้สนใจเข้าร่วมอบรมตามกำหนดวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ ขอขอบพระคุณในความร่วมมือเตรียมความพร้อมและร่วมพัฒนาผู้บริหารทางการพยาบาล เพื่อประโยชน์ในการพัฒนางานบริการพยาบาล มา ณ โอกาสนี้ด้วย

รับ LW.รท.
-เพื่อโปรดพิจารณา
-ให้บุคลากรขอพบ
แจ้ง รพศ./รพ.ค.

ขอแสดงความนับถือ



(รองศาสตราจารย์ ดร.จินตนา ยูนิพันธุ์)
นายกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ

(นางอภิญญา หังขชาติ)
นักวิชาการสาธารณสุขเชี่ยวชาญ (ด้านเวชพยาบาลวิชาการ)
- ๘ ปี.ค. ๒๕๕๘

WAW,
น้องอุไรจ๊ะ.
WAW

ศูนย์การพัฒนาวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์
โทรศัพท์ 0-2354-1801 - 2 ต่อ 12
โทรสาร 0-2247-4704
E-mail : ns.head@thainurse.org
www.thainurse.org

(นายพิทยา ไพบูลย์ศิริ)
นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดพระนครศรีอยุธยา
- ๙ ปี.ค. ๒๕๕๘

- มอบคุณ กิ่งก้าน
ป.ระชาสัมพันธ์
9/๒๕๕๘



ใบสมัครโครงการฝึกอบรมผู้บริหารโรงพยาบาลเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร รุ่นที่ 10

ระยะที่ 1 วันที่ 1 - 11 มีนาคม 2559

ระยะที่ 2 วันที่ 12 - 25 มีนาคม 2559

ระยะที่ 3 วันที่ 28 มีนาคม - 8 เมษายน 2559

ณ โรงแรมกานต์มณี พาเลซ ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

ชื่อ(นาย,นาง,น.ส.).....นามสกุล.....ชื่อเล่น.....

นามสกุลเดิม.....ปีการศึกษาที่สำเร็จ.....

เลขที่สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย.....

เลขที่ใบอนุญาต.....

สถานที่ทำงาน.....

สถานที่ติดต่อ.....

โทรศัพท์.....โทรสาร.....มือถือ.....

E-mail :..... (ตัวบรรจง)

มีความประสงค์ไปศึกษาดูงานโรงพยาบาลในต่างประเทศ (ในอาเซียน).....

ค่าลงทะเบียน ภายในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2559

() สมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 37,000 บาท (สามหมื่นเจ็ดพันบาทถ้วน)

() ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลฯ ท่านละ 42,000 บาท (สี่หมื่นสองพันบาทถ้วน)

การส่งเงิน สั่งจ่าย สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ

21/12 ถนนรางน้ำ เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

() โอนเข้าบัญชีธนาคารกสิกรไทย สาขาถนนรางน้ำ เลขที่บัญชี 052-2-03328-6 (กรุณาส่งสำเนา

ใบโอนมายังสมาคมพยาบาลฯ โทรสาร 0-2247-4704)

หมายเหตุ

1. โปรดพิมพ์/เขียน ใบสมัครให้ชัดเจน

2. กรุณาติดต่อกลับสมาคมพยาบาลฯ หากท่าน Fax ใบสมัคร โทรศัพท์ 0-2354-1801-2 ต่อ 12

โทรสาร 0-2247-4704

3. สมาคมพยาบาลฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการรับลงทะเบียนหากมีผู้เข้าอบรมเต็ม

ลงชื่อ.....

ห้องพักเดี่ยว / คู่ ราคา 1,100 บาท/ห้อง/คืนพร้อมอาหารเช้า

สำรองห้องพัก โทรศัพท์ 02 210 2255

1. ชื่อโครงการ โครงการฝึกอบรมผู้บริหารการพยาบาลเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร รุ่นที่ 10

2. หน่วยงานที่รับผิดชอบ สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย
ในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี

3. ผู้รับผิดชอบโครงการ คณะกรรมการศูนย์การพัฒนาศึกษาวิชาการพยาบาลและการผดุงครรภ์

4. หลักการและเหตุผล

การรวมกลุ่มของประชาคมอาเซียนที่เกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2558 ทำให้องค์กรในประเทศไทยต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรเพื่อการแข่งขันและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีความรู้และศักยภาพในการเสริมสร้างพลังองค์กรให้ทันกระแสการเปลี่ยนแปลง จึงเกิดแนวคิดการบริหารรูปแบบใหม่ที่เรียกว่า Future Management เพื่อช่วยให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน ทำให้การบริหารจัดการในองค์กรพยาบาลจำเป็นต้องปรับเปลี่ยน เพื่อความเท่าทันและรองรับการเปลี่ยนแปลงนี้ ด้วยรูปแบบการบริหารทางการพยาบาลได้เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมอย่างมาก ผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาลทุกระดับต้องมีความรู้ความเข้าใจเรื่อง การบริหารเชิงกลยุทธ์ เศรษฐกิจ ทรัพยากรมนุษย์ การพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องบนพื้นฐานคุณธรรมจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ ทักษะต่างๆที่เป็นเครื่องมือผู้บริหาร/ผู้นำเพื่อให้สามารถบริหารจัดการงานมีประสิทธิภาพ ดังนั้น การเตรียมผู้บริหารใหม่และการพัฒนาผู้บริหาร/ผู้นำอย่างต่อเนื่อง จะช่วยให้ผู้ที่ก้าวสู่ตำแหน่งผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาลยุคปัจจุบันดำเนินการบริหารองค์กรพยาบาลในระดับที่ตนรับผิดชอบได้อย่างมั่นใจ และเกิดบริการพยาบาลที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของสังคม ระบบบริการสุขภาพของประเทศ และการยอมรับของวิชาชีพการพยาบาลในอาเซียน

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ มีภารกิจหลักในการพัฒนาศึกษาวิชาการพยาบาล ตระหนักถึงความสำคัญของการเตรียมผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาลและการพัฒนาผู้บริหาร/ผู้นำอย่างต่อเนื่อง จึงได้จัดโครงการฝึกอบรมผู้บริหารทางการพยาบาลเพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กรขึ้น โดยมีเป้าหมายให้ผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาลสามารถบริหารระบบบริการพยาบาลให้เป็นระบบที่ได้รับการยอมรับด้านคุณภาพทั้งในกลุ่มวิชาชีพ ทีมสหสาขาวิชาชีพ ประชาชนทั่วไป และสาขาวิชาชีพการพยาบาลของอาเซียน

5. วัตถุประสงค์ทั่วไป

เพื่อพัฒนาพยาบาลที่ทำหน้าที่และเตรียมการทำหน้าที่ผู้บริหาร /ผู้นำทางการพยาบาล ให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการบริหารจัดการ มีภาวะผู้นำ มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ สามารถบริหารจัดการ องค์กรพยาบาลในสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง และร่วมมือประสานงานกับบุคลากรทุกระดับทั้งภายในและภายนอกองค์กรได้อย่างเหมาะสม

6. วัตถุประสงค์เฉพาะ

เพื่อพัฒนา ผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาลให้มีสมรรถนะด้านการบริหาร ดังนี้

1. เป็นผู้นำในองค์กรพยาบาล สามารถนำการเปลี่ยนแปลงเพื่อพัฒนาระบบบริการพยาบาล
2. เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหลักการบริหารเชิงกลยุทธ์ สามารถวางแผนการบริหารงานให้ เป็นไปในทิศทางเดียวกับองค์กรและระบบสุขภาพของประเทศ

3. เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจหลักการบริหารทรัพยากรมนุษย์ สามารถประยุกต์ใช้ความรู้พัฒนาทีมงานให้มีประสิทธิภาพสูง

4. เป็นผู้มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ สามารถพัฒนาการบริหารจัดการงานให้มีคุณภาพตามเป้าหมายขององค์กรและระบบสุขภาพ

5. สร้างความสัมพันธ์และแลกเปลี่ยนประสบการณ์เป็นเครือข่ายผู้บริหาร/ผู้นำทางการพยาบาล

7. ขอบข่ายเนื้อหาการฝึกอบรม

กลุ่มวิชาที่ 1 การบริหารทางการพยาบาล (Managing Nursing Organization)

การเสริมสร้างความร่วมมือด้านวิชาชีพการพยาบาลของอาเซียน

การนิเทศการพยาบาล : ต่อยอดการพัฒนาองค์กรให้ยั่งยืน

การบริหารทรัพยากรสุขภาพเชิงเศรษฐศาสตร์

การสร้างเสริมจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพการพยาบาล

กลุ่มวิชาที่ 2 การบริหารองค์กรและภาวะผู้นำ (Managing Organization & Leadership)

การบริหารทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์

การสร้างแผนกลยุทธ์องค์กรเชิงอนาคต

การบริหารแผนปฏิบัติการที่มุ่งสู่กลยุทธ์องค์กร

การบริหารแผนงานโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์

ผู้บริหาร : การบริหารคนในภาวะการณที่เปลี่ยนแปลง

บุคลิกภาพผู้นำ : ภาพลักษณ์ของวิชาชีพ

การเสริมสร้างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Leadership for Change)

การเสริมสร้างผู้นำให้เป็นโค้ชมืออาชีพ

กลุ่มวิชาที่ 3 การบริหารระบบคุณภาพ (Managing Quality System)

การพัฒนาระบบบริหารข้อมูลเพื่อตัดสินใจทางกลยุทธ์

12 กิจกรรมทบทวน

การศึกษาดูงานโรงพยาบาลและองค์กรที่เป็น Best Practice

ในด้าน - การจัดการความรู้ (KM)

- การสร้างงานวิจัยจากงานประจำ (R2R)

- มีระบบการบริหารจัดการที่ดี

- การบริหารจัดการระบบคุณภาพที่ดี

8. คุณสมบัติผู้เข้ารับการอบรม

รับสมัครจำนวน 40 คน

1. หัวหน้าหอผู้ป่วยที่มีประสบการณ์ 2 ปีขึ้นไป

2. ผู้ตรวจการพยาบาล หัวหน้าพยาบาลสาขา ผู้ช่วยหัวหน้ากลุ่มการพยาบาล/หัวหน้าพยาบาล

3. หัวหน้ากลุ่มการพยาบาล หัวหน้าพยาบาล หัวหน้าฝ่ายการพยาบาล

9. วิทยากร

1. ผู้นำและผู้บริหารในวิชาชีพการพยาบาลและการผดุงครรภ์
2. ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการทั้งภาครัฐและเอกชน

10. วิธีการอบรม

1. บรรยาย อภิปราย
2. ประชุมกลุ่มย่อย แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและประสบการณ์
3. ฝึกปฏิบัติการทำแผนงานโครงการ นำเสนอผลการดำเนินงาน
4. ศึกษาดูงานโรงพยาบาลของรัฐและเอกชนและองค์กรในประเทศที่เป็น Best Practice
5. ศึกษาดูงานโรงพยาบาลต่างประเทศ (ในอาเซียน)

11. กำหนดการอบรม

ระยะเวลาฝึกอบรม 6 สัปดาห์ ตั้งแต่ วันที่ 1 มีนาคม ถึงวันที่ 8 เมษายน 2559

โดยแบ่งการฝึกอบรมเป็น 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 วันที่ 1 – 11 มีนาคม 2559 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง)

ระยะที่ 2 วันที่ 12 – 25 มีนาคม 2559 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง)

จัดทำแผนงาน โครงการเพื่อเพิ่มศักยภาพผู้บริหาร/ผู้นำ ณ สถานที่ปฏิบัติงาน

ระยะที่ 3 วันที่ 28 มีนาคม – 8 เมษายน 2559 (2 สัปดาห์ / 80 ชั่วโมง)

ศึกษาดูงานต่างประเทศ (ในอาเซียน) วันที่ 2 – 5 เมษายน 2559

12. ค่าลงทะเบียน

สมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ คนละ	37,000 บาท
ไม่เป็นสมาชิกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทยฯ คนละ	42,000 บาท
ค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงานต่างประเทศ (ประมาณการ) คนละ	29,000 บาท

13. สถานที่จัดอบรม

โรงแรมกานต์มณี พาเลซ ถนนประดิพัทธ์ เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร

14. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจการบริหารการพยาบาล มีแนวทางในการนำความรู้ไปพัฒนาตนเองและประยุกต์ใช้ในหน่วยงานได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เกิดบริการพยาบาลที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของสังคมและระบบบริการสุขภาพของประเทศ นำพาความก้าวหน้าสู่องค์กรและวิชาชีพการพยาบาล

.....

สมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์สมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี
กำหนดการ โครงการอบรมผู้บริหารทางการแพทย์เพื่อเพิ่มศักยภาพขององค์กร รุ่นที่ 10

ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 1 วันที่ 1 – 5 มีนาคม 2559

วัน เดือน ปี	08.00-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00	16.00-17.00
อังคาร 1 มีนาคม 59	ลงทะเบียน	กิจกรรม Check In พล.ต.ต.ยุพิน พว.อัยยา พว.ชินทอง พว.ศิริรัตน์			บุคลิกภาพผู้นำ : ภาพลักษณ์ของวิชาชีพ พว.มารีษา สมบัติบุญณ์			
พุธ 2 มีนาคม 59	สรุป สาระเรียนรู้	การสร้างแผนกลยุทธ์องค์กรเชิงอนาคต ดร.ณัฐวัฒน์ นิปภากร			การสร้างแผนกลยุทธ์องค์กรเชิงอนาคต ฝึกปฏิบัติ : ดร.ณัฐวัฒน์ นิปภากร			
พฤหัสบดี 3 มีนาคม 59	สรุป สาระเรียนรู้	การบริหารแผนปฏิบัติการที่มุ่งสู่กลยุทธ์องค์กร ดร.ณัฐวัฒน์ นิปภากร			การบริหารแผนปฏิบัติการที่มุ่งสู่กลยุทธ์องค์กร ฝึกปฏิบัติ : ดร.ณัฐวัฒน์ นิปภากร			
ศุกร์ 4 มีนาคม 59	สรุป สาระเรียนรู้	การบริหารแผนงานโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ ดร.ณัฐวัฒน์ นิปภากร			การบริหารแผนงานโครงการแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ ฝึกปฏิบัติ : ดร.ณัฐวัฒน์ นิปภากร			
เสาร์ 5 มีนาคม 59	สรุป สาระเรียนรู้	ผู้บริหาร : การบริหารตนในภาวะการณที่เปลี่ยนแปลง พว.สุวลักษณ์ อัครเดชา			ผู้บริหาร : การบริหารตนในภาวะการณที่เปลี่ยนแปลง ฝึกปฏิบัติ : พว.สุวลักษณ์ อัครเดชา			

หมายเหตุ (1) โปรดนำ Passport ที่มีอายุใช้งานมากกว่า 6 เดือน นับจากวันเดินทาง (1 ตุลาคม 2559) มาในวันอบรมระยะที่ 1 ด้วย เพื่อเตรียมการศึกษาดูงานต่างประเทศ

(2) เวลา 10.30-10.45 น. และ 14.30-14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม

เวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน

ระยะที่ 1 สัปดาห์ที่ 2 วันที่ 7 - 11 มีนาคม 2559

วัน เดือน ปี	08.00-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00	16.00-17.00	
จันทร์ 7 มีนาคม 59	สรุป สาระเรียนรู้	นิตศการพยาบาล : ต่อยอดการพัฒนาองค์กรให้ยั่งยืน ผกปฏิบัติ : พว.ดร.ยุวดี เกดสัมพันธ์							
อังคาร 8 มีนาคม 59	สรุป สาระเรียนรู้	การเสริมสร้างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง ผกปฏิบัติ : อ.ชาญพล นิลประภาพร							
พุธ 9 มีนาคม 59	สรุป สาระเรียนรู้	การบริหารทรัพยากรสุขภาพเชิงเศรษฐศาสตร์ พว.ดร.สุวิรัตน์ งามเกียรติไพศาล							
พฤหัสบดี 10 มีนาคม 59	สรุป สาระเรียนรู้	การเสริมสร้างผู้นำให้เป็นโค้ชมืออาชีพ ดร.ปรกรณ์ วงศ์จินพิบูลย์							
ศุกร์ 11 มีนาคม 59	สรุป สาระเรียนรู้	การเสริมสร้างผู้นำให้เป็นโค้ชมืออาชีพ ผกปฏิบัติ : ดร.ปรกรณ์ วงศ์จินพิบูลย์ และทีม							

หมายเหตุ เวลา 10.30-10.45 น. และ 14.30-14.45 น. พัก : อาหารว่างและเครื่องดื่ม

เวลา 12.00-13.00 น. พัก : รับประทานอาหารกลางวัน

ระยะที่ 2 สัปดาห์ที่ 3 - 4 วันที่ 14 - 25 มีนาคม 2559

วัน เดือน ปี	08.00-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00	16.00-17.00
14 - 18 มีนาคม 2559	<p>ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรม :</p> <p>ศึกษา วิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนกลยุทธ์ขององค์กร วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสพัฒนา และภาวะคุกคาม เพื่อเป็นข้อมูลตัดสินใจ จัดทำแผนพัฒนาฯ แผนปฏิบัติการ/ โครงการ ในบริบทของหน่วยงาน ที่จะทำให้บรรลุตามเป้าหมายขององค์กร</p>							
21 - 25 มีนาคม 2559	<p>ผู้เข้าร่วมการฝึกอบรม :</p> <p>เขียนแผนปฏิบัติการ/ โครงการพัฒนา ฉบับสมบูรณ์ ตามแนวทางที่โครงการฝึกอบรมกำหนด โดยมีข้อมูลอ้างอิง ส่งโครงการฉบับสมบูรณ์ มายังสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย ภายในวันที่ 25 มีนาคม 2559 ทาง email : wanna.kk.jum@gmail.com จัดทำ Power point เพื่อนำเสนอโครงการ ระยะเวลาและ 8 นาที ตามวันเวลาที่กำหนด</p>							

ระยะที่ 3 สัปดาห์ที่ 6 วันที่ 4 – 8 เมษายน 2559

วัน เดือน ปี	08.00-09.00	09.00-10.00	10.00-11.00	11.00-12.00	13.00-14.00	14.00-15.00	15.00-16.00	16.00-17.00
จันทร์ 4 เมษายน 59	ศึกษาดูงานโรงพยาบาลต่างประเทศ (ในอาเซียน)							
อังคาร 5 เมษายน 59	ศึกษาดูงานโรงพยาบาลต่างประเทศ (ในอาเซียน)							
พุธ 6 เมษายน 59	<p>ผู้เข้าฝึกอบรมนำเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพองค์กร ผู้วิทยากร : พล.ต.ต.ยุพิน พว.อิชยา พว.ศิริรัตน์ พว.ชินทอง พว.เจลาศรี</p>							
พฤหัสบดี 7 เมษายน 59	<p>ผู้เข้าฝึกอบรมนำเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพองค์กร ผู้วิทยากร : พล.ต.ต.ยุพิน พว.อิชยา พว.ศิริรัตน์ พว.ชินทอง พว.เจลาศรี</p>				<p>ผู้เข้าฝึกอบรมนำเสนอโครงการพัฒนาคุณภาพองค์กร ผู้วิทยากร : พล.ต.ต.ยุพิน พว.อิชยา พว.ศิริรัตน์ พว.ชินทอง พว.เจลาศรี</p>			
ศุกร์ 8 เมษายน 59	<p>การเสริมสร้างความร่วมมือด้านวิชาชีพการพยาบาล ของอาเซียน นายกสมาคมพยาบาลแห่งประเทศไทย</p>				<p>พิธีรับผู้สมัคร ผู้เข้าฝึกอบรมเดินทางกลับโดยสวัสดิภาพ</p>			

หมายเหตุ วันพฤหัสบดีที่ 7 เมษายน 2559 เวลา 15.30 – 18.00 น. ผู้เข้าฝึกอบรมเป็นเจ้าภาพงานสังสรรค์ “ จีบนำชಾಯมบาย ” (กิจกรรมฮาล่า)